diagnostika zmlúv po podpise

Obec A

Obec s počtom obyvateľov 5 001 – 20 000 · obdobie 10/2025 – 10/2026 · údaje k 10/2026 · okolo 1 600 výdavkových zmlúv (okolo 300 aktívnych), okolo 800 objednávok a okolo 1 900 faktúr za 12 mesiacov

Štyri otázky a odpovede

Koľko zmlúv skončí do pol roka?

9

9 do 3 mesiacov, 0 o 3–6 mesiacov (z toho 1 s koncom odvodeným z textu — odhad). Pri viac ako polovici aktívnych zmlúv koniec platnosti nevieme.

Koľko rámcových zmlúv je nad 80 % hodnoty?

0

Jedna zmluva iného typu však už dosiahla hodnotu uvedenú na webe obce.

Koľko sa zaplatilo po skončení doby zmluvy?

nad 50 tis. €

1 zmluva. Na overenie — dodatok, ktorý nie je zverejnený, alebo plnenie po konci.

Koľko opakovaných platieb nemá dohľadateľnú zmluvu?

20–50 tis. €

2 dodávatelia: bez platnej zmluvy — žiadna alebo len skončené; faktúry nad objednávky o viac ako 5 000 € ročne. Ďalších 11 dodávateľov (nad 1 mil. €): zmluva existuje — overiť, či kryje platby.

Prípady na overenie podľa naliehavosti

● Riešiť teraz

11

dá sa ešte zasiahnuť — koniec alebo limit do 3 mesiacov

○ Čoskoro

13

odchýlky v platbách a koniec o 3–6 mesiacov

○ Na vedomie

0

spätný pohľad — napr. dokončené zmluvy

Zoznam prípadov je na strane 2, legenda a metodika na strane 3.

Čo vieme a čo nie

aktívne zmluvy s uvedeným koncom alebo na dobu neurčitú	**okolo 100**
koniec odvodený z textu zmluvy	**menej ako 10**
koniec neznámy	**okolo 200**
faktúry so zmluvou: priamo / len podľa IČO	**1 % / 65 %**
aktívne zmluvy z CRZ / len z webu / v oboch	**menej ako 10 / okolo 100 / okolo 200**

Takmer pri všetkých aktívnych zmluvách je len kandidátska väzba — faktúra číslo zmluvy neuvádza, zmluvu priraďujeme podľa IČO dodávateľa a doby platnosti; či k nej doklady naozaj patria, potvrdí až správca.

Odporúčanie, ktoré nič nestojí

Na každej faktúre a objednávke uvádzať číslo zmluvy, ku ktorej patrí, a pri zmluve vyplniť „Platnosť zmluvy do“. Ušetrí to najviac ručnej práce pri kontrole.

Ako s výsledkom naložiť

Pri každom prípade stačí jedno z troch: **potvrdiť** (platí, treba konať), **vysvetliť** (napr. dodatok je v spise) alebo **označiť za chybný**. Výsledky prejdeme spolu na záverečnom stretnutí.

Zdroj: zmluvy zverejnené v Centrálnom registri zmlúv a na webe samosprávy, objednávky a faktúry zverejnené na webe samosprávy podľa zákona č. 211/2000 Z. z., údaje k 10/2026. Spracovala emaem, s. r. o., nástrojom Obligio. Každý údaj je podnet na overenie, nie zistenie o pochybení.

Prípady na overenie

Zoradené podľa toho, kde sa ešte dá zasiahnuť. Ukážka: všetkých 24 prípadov anonymizovanej obce. V skutočnej správe je pri každom prípade číslo zmluvy, dodávateľ s IČO a v prílohe (Excel) zoznam dokladov; tu sú vynechané, sumy sú v pásmach a predmet je uvedený, len ak neprezradí konkrétnu zmluvu. Stĺpec na rozhodnutie (P / V / CH) je v skutočnej správe pri každom prípade.

#	Druh	Predmet	Suma v hre	Čo overiť
1	● Hodnota zmluvy dosiahnutá	—	bez sumy	hodnotu zmluvy a prípadný dodatok
2	● Plnenie po konci zmluvy	—	neuvedená	dodatok alebo plnenie po konci
3	● Zmluva končí do 3 mesiacov	iné	bez sumy	dátum konca a jeho zdroj
4	● Zmluva končí do 3 mesiacov	iné	bez sumy	dátum konca a jeho zdroj
5	● Zmluva končí do 3 mesiacov	iné	bez sumy	dátum konca a jeho zdroj
6	● Zmluva končí do 3 mesiacov	služby	bez sumy	dátum konca a jeho zdroj
7	● Zmluva končí do 3 mesiacov	služby	bez sumy	dátum konca a jeho zdroj
8	● Zmluva končí do 3 mesiacov	služby	bez sumy	dátum konca a jeho zdroj
9	● Zmluva končí do 3 mesiacov	služby	bez sumy	dátum konca a jeho zdroj
10	● Zmluva končí do 3 mesiacov	služby	bez sumy	dátum konca a jeho zdroj
11	● Zmluva končí do 3 mesiacov	—	bez sumy	dátum konca a jeho zdroj
12	○ Platby bez platnej zmluvy	—	do 50 tis. €	či ich kryje iná zmluva
13	○ Platby bez platnej zmluvy	—	do 50 tis. €	či ich kryje iná zmluva
14	○ Platby — overiť zmluvu	stavebné práce	5–20 tis. €	či zmluva platí a kryje platby
15	○ Platby — overiť zmluvu	stavebné práce	5–20 tis. €	či zmluva platí a kryje platby
16	○ Platby — overiť zmluvu	stavebné práce	20–50 tis. €	či zmluva platí a kryje platby
17	○ Platby — overiť zmluvu	stavebné práce	20–50 tis. €	či zmluva platí a kryje platby
18	○ Platby — overiť zmluvu	stavebné práce	20–50 tis. €	či zmluva platí a kryje platby
19	○ Platby — overiť zmluvu	—	20–50 tis. €	či zmluva platí a kryje platby
20	○ Platby — overiť zmluvu	—	20–50 tis. €	či zmluva platí a kryje platby
21	○ Platby — overiť zmluvu	—	nad 50 tis. €	či zmluva platí a kryje platby
22	○ Platby — overiť zmluvu	—	nad 50 tis. €	či zmluva platí a kryje platby
23	○ Platby — overiť zmluvu	—	nad 50 tis. €	či zmluva platí a kryje platby
24	○ Platby — overiť zmluvu	—	nad 50 tis. €	či zmluva platí a kryje platby

bez sumy — prípad sumu nemá; neuvedená — vynechaná kvôli anonymite.
Suma v hre je suma, ktorej sa prípad týka (zostatok do limitu, faktúry po konci; pri platbách bez zmluvy rozdiel faktúr a objednávok za 12 mesiacov) — nie je to škoda. Rôzne druhy súm sa nesčítavajú. Zmluvy s fyzickými osobami (napr. nájom hrobového miesta) v správe neuvádzame menovite. Nehodnotíme ani platby, pri ktorých sa zmluva nečaká (organizácie obce, faktúry vystavené obcou, dotácie, členské): okolo 20 faktúr, 5–20 tis. €.

Ako čítať túto správu

Naliehavosť

- ● **Riešiť teraz**
  Limit zmluvy je čerpaný nad 80 %, zmluva končí do 3 mesiacov, alebo už skončila a platby pokračujú. Tu sa ešte dá zasiahnuť.
- ◉ **Čoskoro**
  Zmluva končí o 3 až 6 mesiacov, zmenila sa suma pravidelnej platby, chýba alebo je navyše platba, alebo sa opakovane platí bez platnej zmluvy či nad rámec objednávok.
- ○ **Na vedomie**
  Spätný pohľad: dokončené zmluvy a zmluvy, pri ktorých koniec nie je uvedený ani v texte. Netreba konať hneď — pri zmluve bez konca stačí doplniť, kedy končí.

Z čoho vychádzame

Len zo zmlúv, objednávok a faktúr, ktoré samospráva zverejňuje na svojom webe, a z verejných registrov. Nepotrebujeme prístup do žiadneho systému.

Ako počítame

Sumy, termíny a čerpanie počíta pevný výpočet, nie umelá inteligencia. Umelá inteligencia pomáha len prečítať text zmluvy (napr. dobu trvania); každý taký údaj je označený ako odhad.

Čo nevidíme

Nezverejnené dodatky a spis, kvalitu plnenia, dohody mimo písomnej zmluvy. Faktúry sa zverejňujú s oneskorením — chýbajúca faktúra nie je dôkaz, že sa neplnilo.

Platby bez zmluvy

Upozorňujeme na dodávateľov, ktorých faktúry ročne prevyšujú objednávky o viac ako 5 000 €. Uvádzame ich v dvoch skupinách: „bez platnej zmluvy — žiadna alebo len skončené“ a „zmluva existuje — overiť, či kryje platby“ — pri nej uvádzame dôvod: neznámy koniec zmluvy, nejasné, či obec v zmluve platí alebo prijíma, prípadne neúplné IČO v CRZ. Drobné nákupy sú bežné a nehodnotíme ich.

Ochrana osobných údajov

Zmluvy s fyzickými osobami nepodnikateľmi uvádzame len v počtoch, nie menovite. Správa obsahuje len údaje, ktoré samospráva už zverejnila.

Zdroj zmlúv

Zmluvy zverejnené od 1. 4. 2022 berieme z CRZ, staršie zmluvy a doplnky z webu obce. Pri časti zmlúv v CRZ je IČO protistrany neúplné — systém ich k platbám nepriradí (zhodu potvrdzuje len IČO).

Smer zmluvy

Či obec platí, alebo prijíma, berieme z webu obce a overujeme textom zmluvy. Pri rozpore zmluvu nepočítame medzi výdavkové, kým smer nepotvrdí správca.

Prípad nie je obvinenie

Každý prípad je otázka pre správcu zmluvy. Väčšina má vysvetlenie — a práve to vysvetlenie je najcennejší výsledok diagnostiky.

Príloha

V tejto ukážke Excel neprikladáme — obsahuje čísla zmlúv a dodávateľov, ktoré by obec identifikovali.

Kontakt
info@emaem.sk · +421 915 755 259 · www.emaem.sk
emaem, s. r. o. · IČO 51 085 461

Zdroj: zmluvy zverejnené v Centrálnom registri zmlúv a na webe samosprávy, objednávky a faktúry zverejnené na webe samosprávy podľa zákona č. 211/2000 Z. z., údaje k 10/2026. Spracovala emaem, s. r. o., nástrojom Obligio. Každý údaj je podnet na overenie, nie zistenie o pochybení.